



Cursos *In Company*

GESTÃO DE MATERIAIS (planejamento de produção e estoque) *Modalidade Presencial (8h) completo*



EMENTA – Gestão de Materiais

Duração: 8h

Professor: Carlos Hiroshi Usirono – PhD

Objetivos:

- Objetiva-se auxiliar o aluno entender a operação que envolve planejamento e controle de produção e Gestão de estoques.
- Procura-se seguir uma abordagem visual com uma sequência lógica e didática na apresentação das ferramentas, técnicas, métodos e casos práticos para uma melhor absorção e entendimento dos conceitos.
- Procura-se fornecer uma visão abrangente e multidisciplinar do processo de otimização de processos calcada num racional consistente de análise e solução de problemas, com ênfase na sua aplicação prática através de exemplos e estudos de caso.
- Promove-se o pensamento e argumentação crítica sobre ações de melhoria e inovações em processos, analisando os seus impactos em termos de custos e benefícios de modo a transformar estas oportunidades em vantagem competitiva para a organização.
- Além disso, procura-se criar um ambiente que fomente as discussões, argumentações e reflexões a partir dos conceitos, métodos e técnicas apresentados na forma de exemplos e exercícios. Propicia um fórum de troca de conhecimentos e experiências entre todos os participantes de forma a compartilhar conhecimentos para que aperfeiçoem suas técnicas de gestão de operações e processos com uma visão prática e de resultados.



GESTÃO DE MATERIAIS (planejamento de produção e estoque) *Modalidade Presencial (8h) completo*



1a. aula: Gestão de planejamento da produção

- Objetivos do planejamento
- Processo de planejamento
- Planejamento de Vendas e Operações (PVO) ou Sales & Operations management (S&OP)
- O plano mestre de produção
- Demandas dependente e independente
- Planejamento agregado

2a. Aula: Gestão de Materiais

- Objetivos, conceitos de gestão de estoques e tipos de estoque
- Modelo básico de gestão de estoques
- Modelo de ponto de reposição (estoque mínimo)
- Exercício
- Estoque de segurança (com variabilidade de demanda e de lead time)
- Lembrando conceitos de estatística
- Exercício
- Cobertura de estoque
- Lote econômico de compras
- Exercício

3a. Aula: Gestão de Materiais

- Sistema de duas gavetas
- Modelo TPOP (time phased order point) – demanda não constante
- Modelo de revisão periódica
- Classificação ABC de materiais
- Exercício
- Principais indicadores
- Giro de estoque
- Estoque médio e Custo médio
- Agimento





GESTÃO DE MATERIAIS (planejamento de produção e estoque) *Modalidade Presencial (8h) completo*



4a. Aula: Programação da produção

- Lista técnica (BOM - Bill of materials)
- Plano mestre de produção para uma determinada família de produtos
- Dinâmica do MRP
- Exercícios

5a. Aula: Programação da produção

- Carregamento infinito e finito
- Programação para frente e para trás
- Exercícios
- Sequenciamento de produção
- Objetivos
- Variáveis envolvidas
- Sequenciamento - Informações necessárias
- Formas de Sequenciamento – Impactos
- Regras de Sequenciamento - Critérios
- Exercícios
- Regra de Johnson para sequenciamento

