



## Cursos *In Company*

# **GESTÃO DE PROJETOS**

## **Modalidade Presencial (24h) completo**



### **EMENTA – Projetos de Projetos**

**Duração: 24h (completo) – Customizável de acordo com as necessidades do cliente.**

**Professor:** Carlos Hiroshi Usirono – PhD

### **Objetivos:**

- A disciplina tem por objetivos apresentar e discutir os principais conceitos e técnicas de gerenciamento de projetos baseado nas disciplinas do guia PMBoK
- Apresentar e discutir as principais estratégias, conceitos e técnicas aplicadas de gestão de projetos nas fases de iniciação, planejamento e execução e monitoramento.
- Discutir as principais barreiras e facilitadores que podem impactar na gestão de projetos em todas as suas fases
- Discutir os conceitos e exemplos sob a ótica de IA
- Criar um ambiente que fomente as discussões, argumentações e reflexões a partir das estratégias, conceitos, métodos e técnicas apresentados na forma de exemplos, exercícios e casos de ensino
- Propiciar um fórum de troca e compartilhamento de conhecimentos e experiências entre todos os participantes para que aperfeiçoem suas técnicas de gestão de projetos objetivando aumento de produtividade e desempenho de suas respectivas organizações





# **GESTÃO DE PROJETOS**

## **Modalidade Presencial (24h) completo**



**A primeira** aula aborda inicia com o conceito de projeto, operação continuada, subprojeto, programa e portfólio.

- O problema de negócio e o propósito do projeto, Resultado do projeto e a sua geração de valor. Origem dos projetos. Grau de maturidade da organização em gestão de projetos.
- O Escritório de projetos (Project management Office - PMO), Principais entidades de gestão de projetos: As partes interessadas, O papel e características do gerente de projetos: Habilidades críticas de gestão
- Fatores ambientais que influenciam na gestão do projeto, O ciclo de vida de projetos, os grupos de processos e áreas de conhecimento, Conceito de projeto, operação continuada, subprojeto, programa e portfólio, Estruturas organizacionais de projetos, A origem e a natureza do projeto e o método (template) a ser empregado na sua condução, O método clássico de análise e de solução de problemas aplicado em projetos de transformação. Origem histórica da gestão de projetos.

**A segunda** aula aborda as ferramentas utilizadas em projetos de transformação.

- Projetos Six Sigma, Solução de gargalos e mitigação de riscos operacionais

**A terceira** aborda os processos de gestão: Iniciação, Planejamento, execução, monitoramento e encerramento.

- Vantagem competitiva, Mapa estratégico. O alinhamento estratégico com projetos, programas e portfólio Gestão de qualidade, comunicação, riscos, aquisição, RH Gestão de escopo, custos e prazo
- Principais entidades de gestão de projetos no mundo. Partes interessadas.
  - Papel e características do gerente de projetos.
  - Sucesso e fracasso em gestão de projetos.
  - Ciclo de vida dos projetos.
  - Tipos de estruturas organizacionais.
  - Organização da gestão de projetos (áreas de conhecimento, processos e grupos de processo).
  - Tripla restrição. Ligação de projetos com a estratégia da organização.



# **GESTÃO DE PROJETOS**

## **Modalidade Presencial (24h) completo**



**A quarta** aula aborda a contextualização de gestão de projetos como um elo para as fases de inicialização e planejamento. Aborda o ciclo de vida de projetos, os grupos de processos e áreas de conhecimento. Posteriormente, aborda a gestão de stakeholders: Quem são as partes interessadas, como identificar e classificar stakeholders, planejar a gestão de stakeholders e gerir o seu engajamento.

**A quinta** aula abrange os três pilares da gestão contemplando a gestão de escopo, como validar e controlá-lo. Em gestão de tempo, como controlar o cronograma, incluindo a gestão do caminho crítico com exemplos e exercícios. Em gestão de custos, como controlar custos, abordando os conceitos de EAV (*Earned value management*) e a simulação de aceleração de projetos com impactos em custos.

**A sexta** aula aborda a gestão de qualidade, incluindo a condução de garantia e controle da qualidade. Em gestão de riscos, como controlar riscos. Em gestão de aquisição, como conduzir e controlar aquisições. Em gestão de recursos como montar, desenvolver e gerir o time do projeto. Em gestão de comunicação, como gerir, controlar e disseminar comunicação.

**A sétima** aula abrange as transformações organizacionais e a gestão de mudanças organizacionais (GMO). Serão discutidos a missão, desafios e perspectivas de quem lidera e de quem se apropria da mudança. Quanto à gestão de processos PMO, serão discutidos os assuntos de gestão de portfólio de projetos e simulações de otimização da carteira de projetos.





## Cursos *In Company*

# **GESTÃO DE PROJETOS**

## **Modalidade Presencial (24h) completo**



A **oitava** aula abrange conceitos gestão da integração do projeto, como organizar, conservar e disseminar lições aprendidas. Além disso, aborda as principais atividades da gestão do encerramento do projeto. Como complemento, será abordado o método de análise e solução de problemas como técnica fundamental para fundamentar e apoiar a tomada de decisões em projetos. Gestão de conflitos onde o aluno será capaz de analisar e discutir casos fundamentados em exemplos e suas próprias experiências. Como ponto de partida serão analisados potenciais conflitos de acordo com diferentes estruturas organizacionais de projetos, entre a equipe de projeto, entre stakeholders, com fornecedores e gestão de escopo entre outros.

A décima segunda discute-se dois casos de ensino em gestão de projetos

